




# Voortgangsrapportage & Energie-actieplan CO2 2020

Q1-Q2

Versie | 2.0  
Datum | 28 juli 2020  
Status | Definitief



<b>Auteur</b> Ramon van der Velden QHSE Medewerker	<b>Auteur</b> Mart Folkerts Hoofd AM & QHSE	<b>Vrijgave</b> Jorn Pruntel Directeur
<b>Paraaf</b> 	<b>Paraaf</b> 	<b>Paraaf</b> 

**Copyright © 2020 ASSET Rail**

Alle rechten voorbehouden. Niets van deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand, of openbaar gemaakt, in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen, of enige ander manier, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de auteursrechthebbend.

## Versiebeheer

Versie	Datum	Aangepast door	Status	Toelichting wijziging
1.0	21-7-2020	RVV	Concept	Eerste opzet voortgangsrapportage
2.0	28-7-2020	WM	Definitief	Correctie spelling

# 1. INHOUD

<b>1. INHOUD</b> .....	<b>2</b>
<b>2. INLEIDING</b> .....	<b>3</b>
MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN .....	3
STUURCYCLUS EN RAPPORTAGE .....	3
<b>3. TRENDANALYSE</b> .....	<b>4</b>
VERANTWOORDELIJKHEDEN .....	4
BASISJAAR .....	4
RAPPORTAGEPERIODE.....	4
VERIFICATIE .....	4
<b>4. AFBAKENING</b> .....	<b>5</b>
ORGANISATORISCHE GRENZEN.....	5
<b>5. BEREKENINGSMETHODIEK</b> .....	<b>6</b>
ACTUELE BEREKENINGSMETHODIEK EN CONVERSIEFACTOREN.....	6
WIJZIGINGEN BEREKENINGSMETHODIEK .....	6
DOELSTELLINGEN .....	7
UITSLUITINGEN .....	7
OPNAME VAN CO <sub>2</sub> .....	7
BIOMASSA.....	7
<b>6. EMISSIES</b> .....	<b>8</b>
FOOTPRINT REFERENTIEJAAR .....	8
FOOTPRINT RAPPORTAGE PERIODE .....	8
TREND OVER DE JAREN PER CATEGORIE (SCOPE 1 EN 2) .....	9
TREND OVER DE JAREN PER CATEGORIE (SCOPE 1) .....	9
TREND OVER DE JAREN PER CATEGORIE (SCOPE 2) .....	10
EMISSIES PER KILOMETER SPOOR .....	10
<b>7. CO<sub>2</sub> PER SCOPE (1 EN 2)</b> .....	<b>11</b>
DOELSTELLINGEN EN VOORTGANG .....	13
SCOPE 3 KETENANALYSES .....	13
VOORTGANG REDUCTIEMAATREGELEN .....	15
ONZEKERHEDEN .....	16
MEDEWERKER BIJDRAGE .....	17
<b>8. INITIATIEVEN</b> .....	<b>18</b>

## 2. INLEIDING

### **Maatschappelijk verantwoord ondernemen**

Vanuit oogpunt van Maatschappelijk verantwoord ondernemen zet ASSET Rail zich al jaren in voor duurzaamheid en heeft ervoor gekozen om de CO<sub>2</sub>-prestatieladder in te voeren. Hiermee wordt op een concrete wijze vormgegeven aan de ambities die ASSET Rail heeft om haar doelstelling op het terrein van duurzaamheid te realiseren.

### **Stuurcyclus en rapportage**

Het opstellen van de periodieke rapportage is onderdeel van de stuurcyclus binnen het energiemanagementsysteem dat in het kader van de CO<sub>2</sub>-prestatieladder is ingevoerd. Deze stuurcyclus staat beschreven in proces B-1.5 Duurzaam Ondernemen in het kwaliteitssysteem. In deze rapportage geeft ASSET Rail inzicht in de voortgang van haar CO<sub>2</sub>-emissie reductie door de werkelijke uitstoot af te zetten tegen de doelstelling, vertaald naar de overeenkomstige tijdsplannen.

### 3. TRENDANALYSE

#### Verantwoordelijkheden

- Eindverantwoordelijke – Directeur : J. Pruntel
- Verantwoordelijke stuurcyclus – Hoofd: Asset management M.J Folkerts
- Contactpersoon emissie-inventaris – QHSE Medewerker - Ramon van der Velden

#### Basisjaar

Het basisjaar is 2016.

#### Rapportageperiode

Deze rapportage beschrijft de periode 1 januari 2020 t/m 30 juni 2020

#### Verificatie

De footprint is niet extern geverifieerd.

## 4. AFBAKENING

### Organisatorische grenzen

ASSET Rail B.V.	Rechtspersoon	Opmerkingen
Hoofdkantoor	Vestiging	
Project PGO De Peel	Project	
vestiging	Vestiging	
vestiging	Vestiging	
Project PGO Drenthe	Project	
vestiging	Vestiging	
vestiging	Vestiging	
Project PGO Gelre	Project	
vestiging	Vestiging	
Project PGO Eemland	Project	
vestiging	Vestiging	
Project PGO Dordrecht	Project	
vestiging	Vestiging	
Project PGO Brabant	Project	
vestiging	Vestiging	

Tabel 1 - Organisatorische grenzen

## 5. BEREKENINGSMETHODIEK

### Actuele berekeningsmethodiek en conversiefactoren

Omdat deze Periodieke rapportage onderdeel is van een CO<sub>2</sub>-prestatieladder certificaat wordt de methodiek aangehouden zoals voorgeschreven in het Handboek 3.0, geldig m.i.v. 10-6-2015, zoals uitgegeven door de SKAO. Deze methode schrijft voor om 'business air travel' en 'personal cars for business travel' tot Scope 2 te rekenen. De gebruikte emissiefactoren zijn overeenkomstig de waarden zoals vermeld op de website CO<sub>2</sub>emissiefactoren.nl. Het nieuwe handboek 3.1 zoals uitgegeven door SKAO op 20-6-2020 zal in Q3-Q4 van dit jaar worden geïmplementeerd.

### Wijzigingen berekeningsmethodiek

Voor het bepalen van het verbruik van verbruikte brandstoffen voor bedrijfs- en leaseauto's worden de verbruiksgegevens rechtstreeks opgevraagd bij Dura Vermeer Autobehaar. Uit de aangeleverde gegevens wordt het type brandstof en de hoeveelheid brandstof dat per voertuig is getankt bepaald. Uitgangspunt hierbij is dat voertuigen die gebruikt worden door uitvoerend personeel in de categorie Bedrijfsauto's vallen. Voor de gedeclareerde kilometers wordt met ingang van de jaarrapportage 2011 geen onderscheid gemaakt in het soort voertuig. Reden hiervoor is dat de CO<sub>2</sub>-uitstoot van deze emissiestroom beperkt is (2010: 0,9%). In plaats hiervan wordt gebruik gemaakt van een emissiestroom waarbij het brandstoftype niet bekend is. Vanaf 2011 worden door ASSET Rail door eigen personeel laswerkzaamheden uitgevoerd en worden in de winterperiode wissels ijsvrij gehouden door het warm stoken met handbranders. De uitstoot, die hier het gevolg van is wordt bij de uitstoot van het KMG meegenomen. De verbruiksgegevens worden bepaald aan de hand van de ingekochte hoeveelheid propaan- en acetylene gas (kg, in flessen). Hiervoor is de onderstaande systematiek gehanteerd:

Emissiestroom	Niveau gegenereerde uitstoot	Wijze van bepalen aandeel uitstoot
Grijze stroom/groene stroom	Algemeen & Project	Afhankelijk van locatie van vestiging wordt de uitstoot aan het betreffende project toegerekend.
Verwarming	Algemeen & Project	Afhankelijk van locatie van vestiging wordt de uitstoot aan het betreffende project toegerekend.
Bedrijfsauto's	Algemeen & Project	Op basis van berijder voertuig is bepaald of uitstoot ten laste komt van algemene uitstoot of specifiek project
Leaseauto's	Algemeen & Project	Op basis van berijder voertuig is bepaald of uitstoot ten laste komt van algemene uitstoot of specifiek project.
Gas t.b.v. laswerkzaamheden en ijsvrij maken wissels	Project	Verbruik gas gebaseerd op percentage van aantal km spoor in onderhoud binnen project ten opzichte van totaal aantal km spoor in onderhoud en percentage van aantal wissels in onderhoud binnen project ten opzichte van totaal aantal wissels in onderhoud. Vanaf 2018 wordt ingekocht op betreffende onderhoudsgebied
KMG benzine	Project	Verbruik brandstof werd gebaseerd op percentage van aantal km spoor in onderhoud binnen project ten opzichte van totaal aantal km spoor in onderhoud. Vanaf 2018 wordt ingekocht op betreffende onderhoudsgebied.
Gedeclareerde km's	Algemeen	Omdat over algemeen kilometers door kantoorpersoneel worden gedeclareerd welke voor alle projecten werkzaamheden verrichten
Vliegverkeer <700 km	Algemeen	Er wordt zelden gebruik gemaakt van vliegverkeer. Als dit het geval is, zal dit door kantoorpersoneel gedaan worden dat voor alle projecten werkzaamheden verricht.

Tabel 2 - Berekeningsmethodiek

## Doelstellingen

Door de groei van de organisatie is de onderhoudsinspanning sneller gegroeid dan het totaal aantal FTE. Daarom is voor de doelstelling gekozen deze af te zetten tegen het aantal FTE per kilometers te onderhouden spoor. Naar aanleiding van het verwerven van 2 nieuwe gebieden in 2016 is opnieuw gekeken naar de KPI om de doelstelling voor de uitstoot te realiseren. De prestatie-indicator CO2 per kilometerspoor x FTE zorgt voor hele kleine getallen, zodat het lastig is te zien wat het precieze resultaat is. De trend is erg vlak en een dalende lijn is marginaal aan te tonen. De conclusie dat de doelstellingen gehaald wordt, is hiermee lastig te onderbouwen. Daarnaast lijkt de factor FTE een ruisfactor die weinig toevoegt, aangezien het niets zegt over de feitelijke prestatie. Een betere indicator zou dus zijn kg CO2 per kilometerspoor aangezien dit veel transparanter is en een simpel antwoord geeft op de vraag hoeveel CO2 er wordt uitgestoten om 1 kilometer spoor in stand te houden. Vanaf 2017 heeft ASSET Rail een aantal concrete veranderingen doorgevoerd ten aanzien van de aanpak van de CO2-uitstoot, namelijk kg CO2 per kilometerspoor kiezen als nieuwe prestatie-indicator voor de toekomst.

## Uitsluitingen

Deze paragraaf is niet van toepassing voor ASSET Rail B.V.

## Opname van CO2

Deze paragraaf is niet van toepassing voor ASSET Rail B.V.

## Biomassa

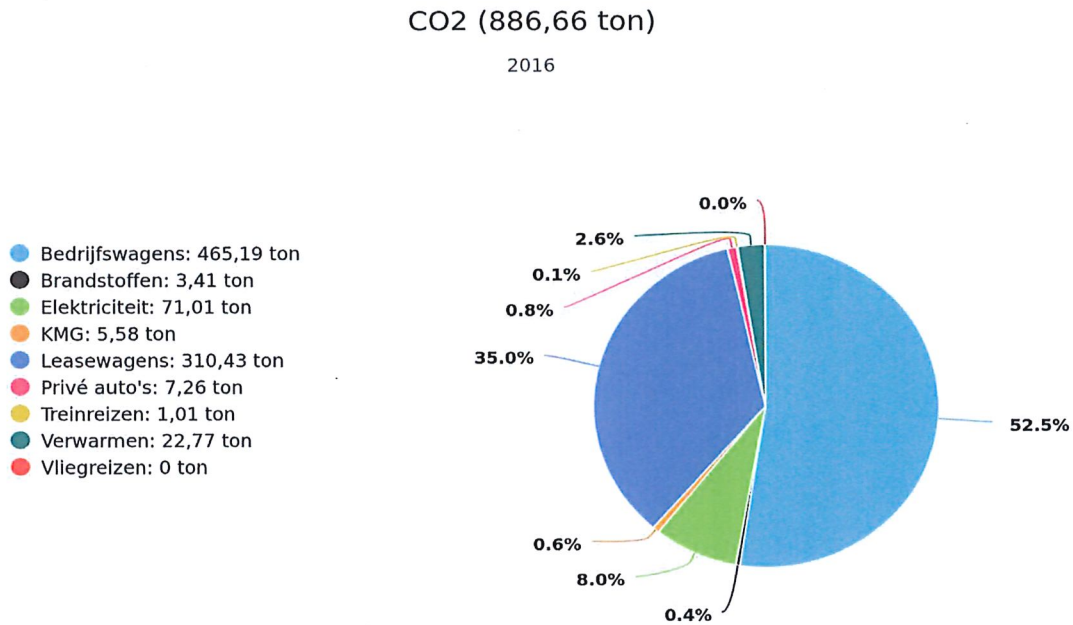
Deze paragraaf is niet van toepassing voor ASSET Rail B.V.



## 6. EMISSIES

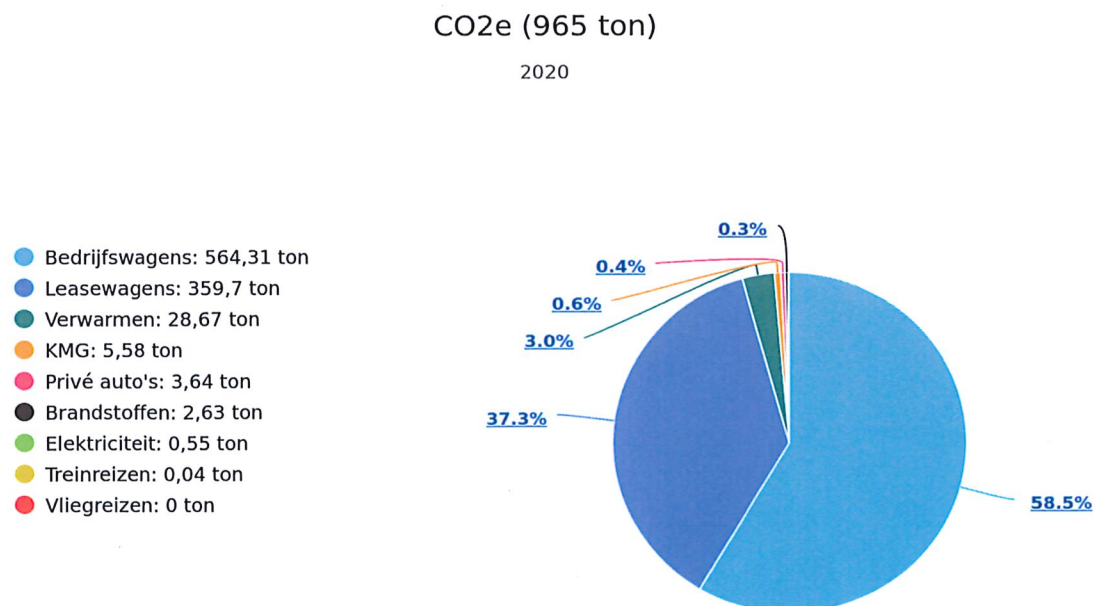
Onderstaand wordt de ontwikkeling van de emissie over de tijd weergegeven.

### Footprint referentiejaar



Grafiek 1 - Footprint referentiejaar 2016

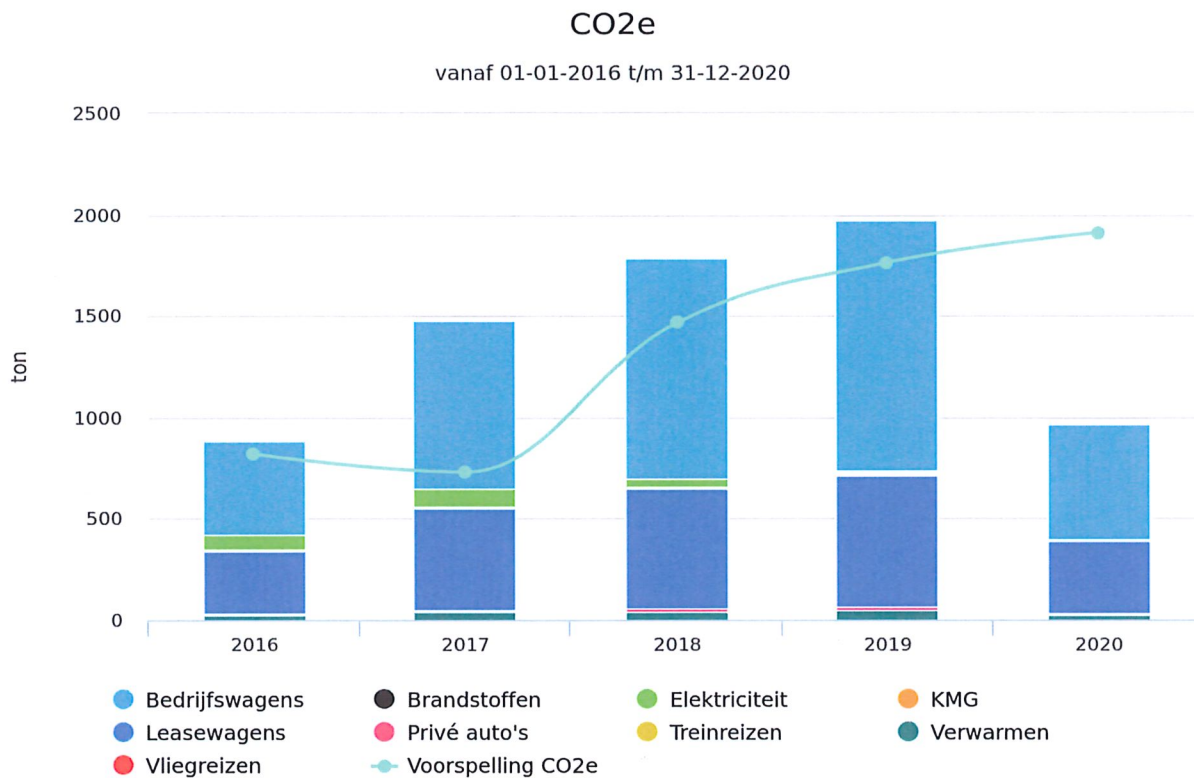
### Footprint rapportage periode



Grafiek 2 - Footprint Rapportageperiode 2020 Q1-Q2

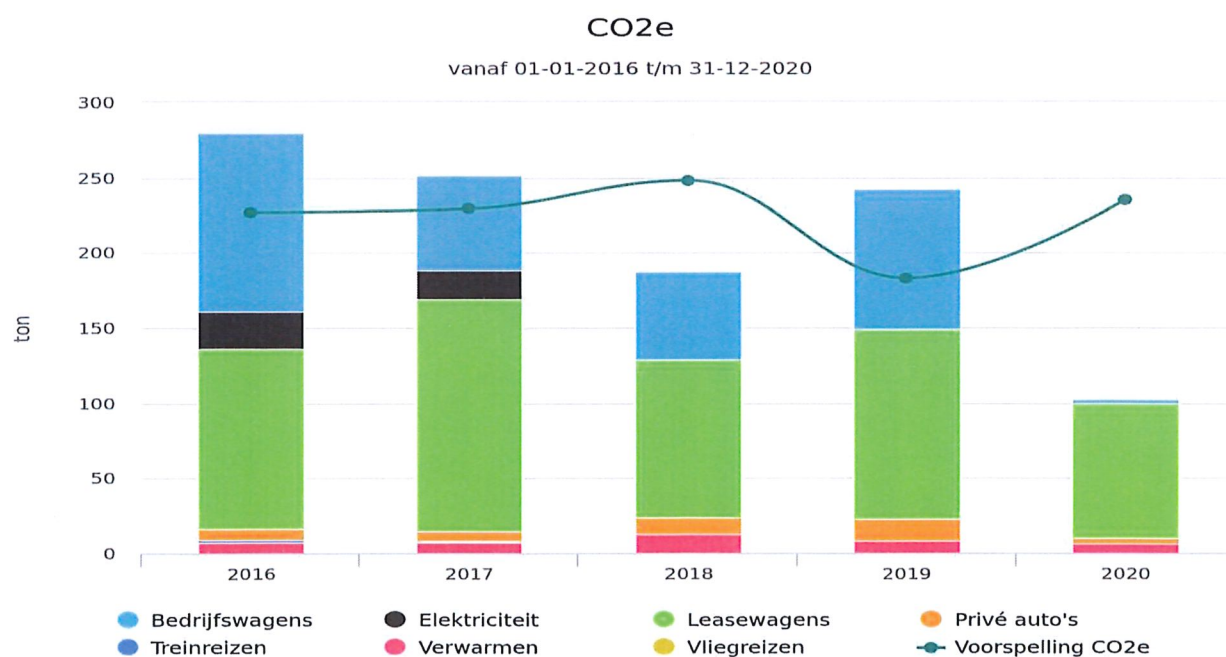
### Trend over de jaren per categorie (scope 1 en 2)

In 2017 is er een trendbreuk vanwege de toename in onderhoudsgebieden. Dit betekent dat vanaf 2017 een nieuwe trendreeks start.



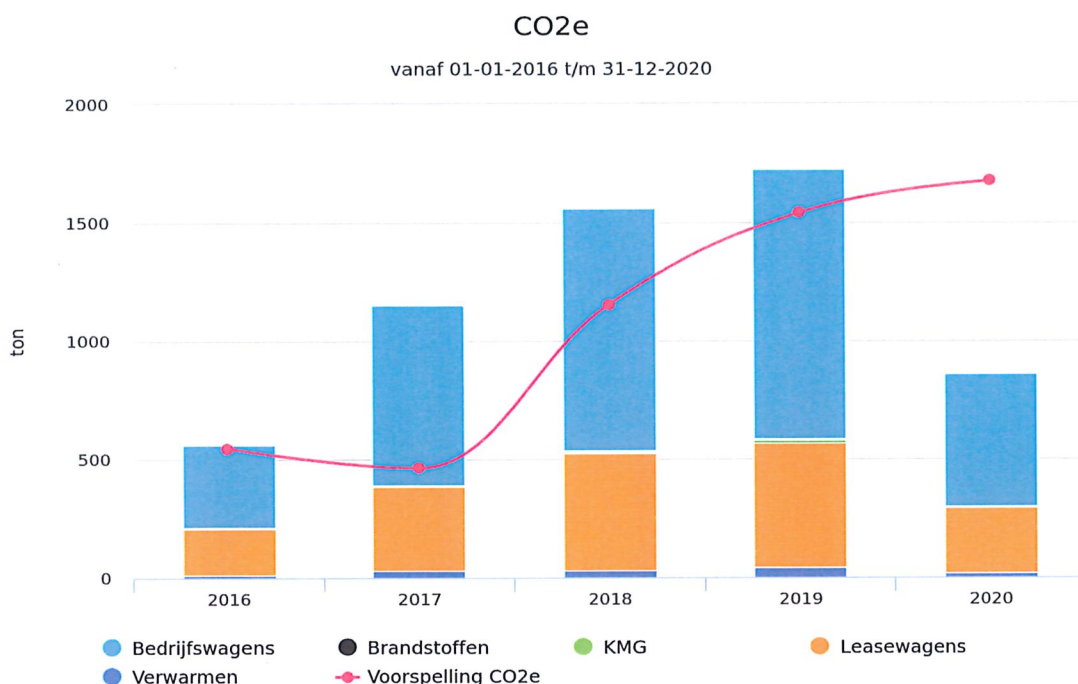
Grafiek 3 - Trend van de jaren per categorie (scope 1 en 2)

### Trend over de jaren per categorie (scope 1)



Grafiek 4 - Trend van de jaren per categorie (scope 1)

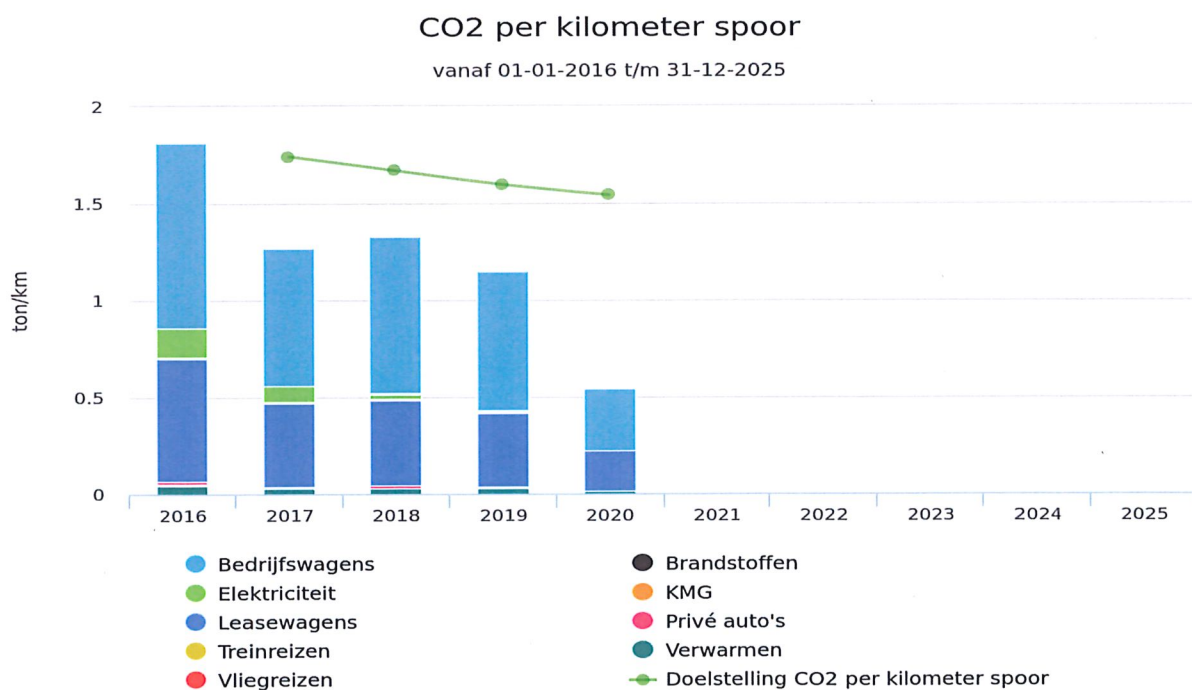
### Trend over de jaren per categorie (scope 2)



Grafiek 5 - Trend van de jaren per categorie (scope 2)

### Emissies per Kilometer spoor

In onderstaande grafiek is de ontwikkeling van de uitstoot CO2 per kilometer spoor over de afgelopen jaren inzichtelijk gemaakt.

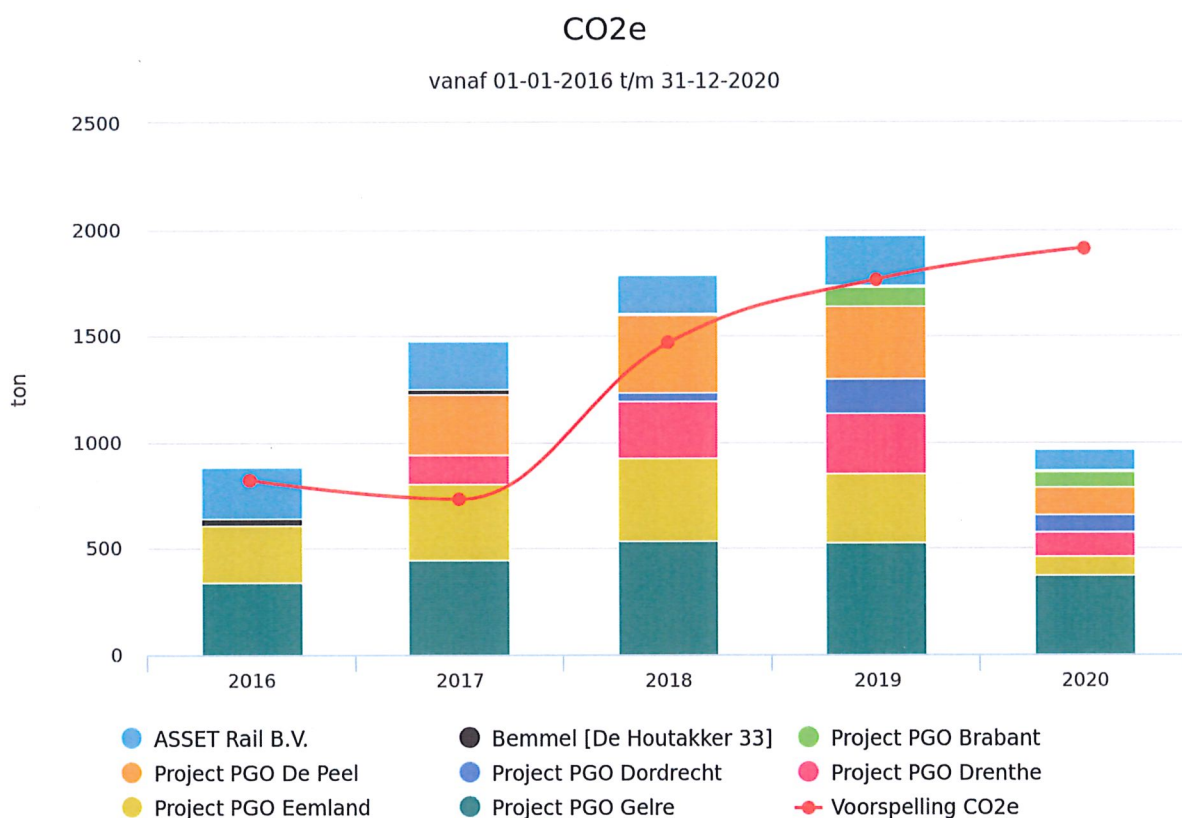


Grafiek 6 - Kg CO2 per kilometer

## 7. CO2 PER SCOPE (1 EN 2)

### Scope 1 en 2

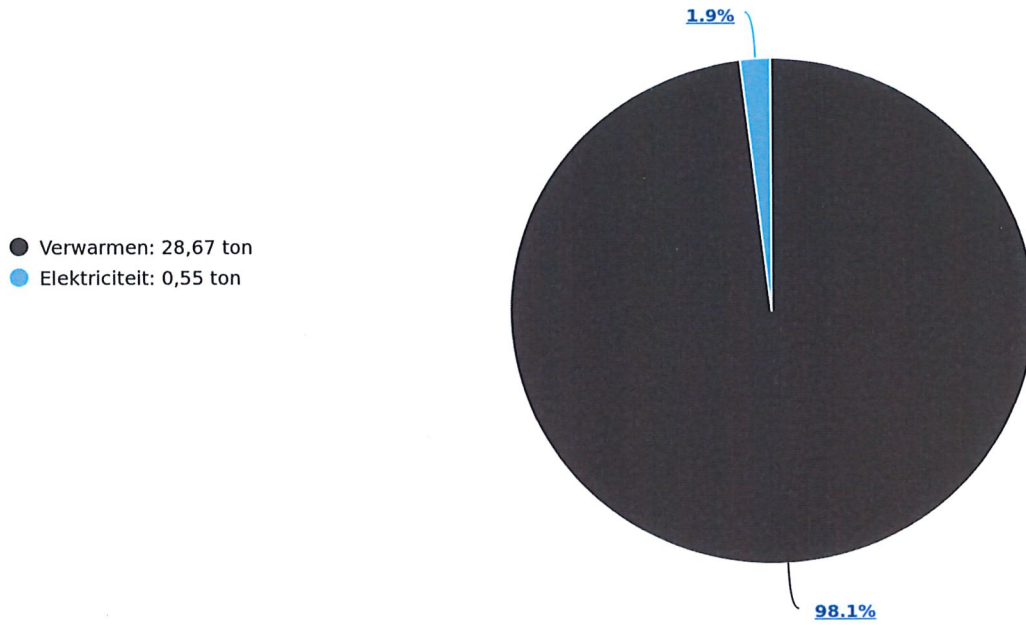
De voorspelling voor 2017 was nog gebaseerd op de historische gegevens van 2 onderhoudsgebieden. Vanaf 2019 is de voorspelling gebaseerd op 6 onderhoudsgebieden en geeft dus een realistisch beeld.



Grafiek 7 - CO2 per scope (1 en 2)

**Scope 1**

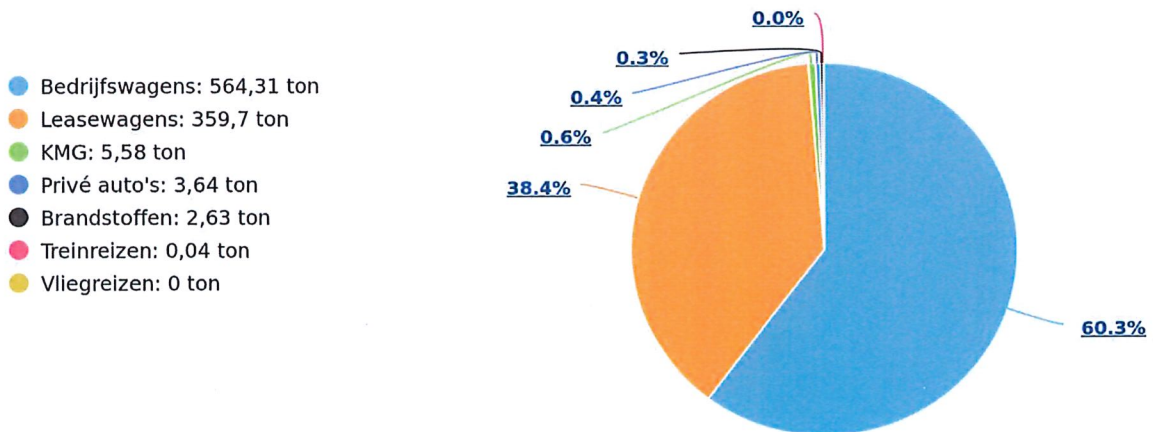
CO2e (29 ton)  
2020



Grafiek 8 - CO2 per scope (1)

**Scope 2**

CO2e (936 ton)  
2020



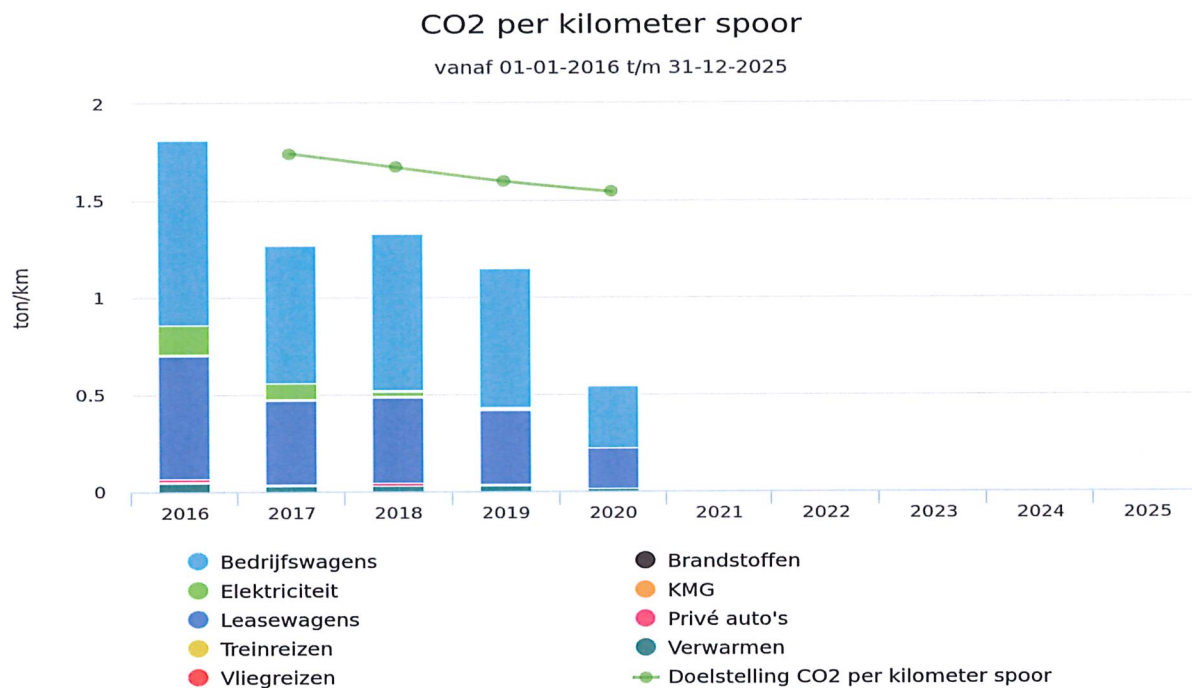
Grafiek 9 - CO2 per scope (2)

## Doelstellingen en voortgang

### Scope 1 en 2

Door de directie zijn de volgende doelstellingen geformuleerd met betrekking tot afname uitstoot van kg CO2 per kilometer spoor. De doelstellingen voor scope 1 en 2 zijn tijdens de Directiebeoordeling in september 2017 vastgesteld. ASSET Rail heeft is op weg om haar reductie doelstellingen ruim te behalen. In 2019 heeft Asset Rail 1.15 ton per kilometer spoor uitgestoten en dit is ruim onder de beoogde doelstelling. Asset Rail is hard op weg om in 2020 een mooi resultaat neer te zetten en daarbij ruimschoots de boogde doelstellingen te behalen. In Q3-Q4 van 2020 zullen er nieuwe doelstellingen worden geformuleerd.

Voor jaar	Effect scope 1[%]	Effect scope 2[%]	Referentie-jaar	Doel CO2 per km spoor	Gerealiseerd
2017	-4%	-4%	2016	1.74	1.27
2018	-8%	-8%	2016	1.67	1.33
2019	-12%	-12%	2016	1.60	1.15
2020	-15%	-15%	2016	1.54	0.54



Grafiek 10 – Grafiek CO2 uitstoot per kilometer spoor

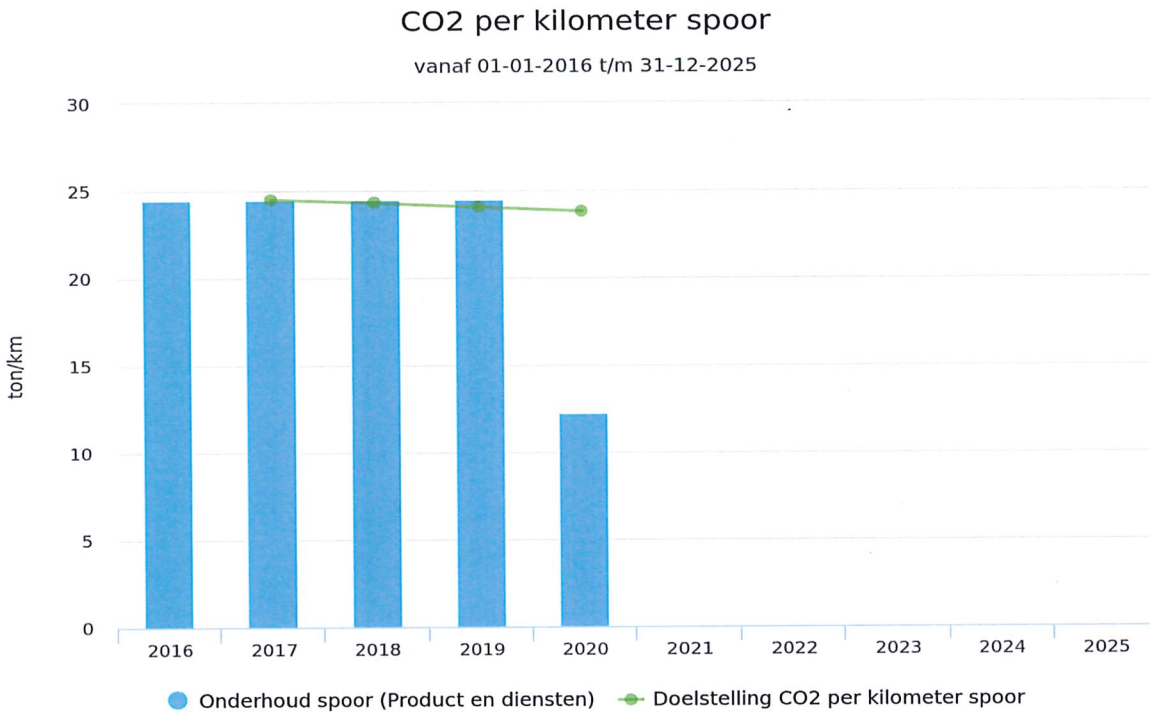
### Scope 3 Ketenanalyses

#### Ketenanalyse Onderhoud Spoorstaven

In 2017 is Assetrail gestart met de volgende ketenanalyse: De keten waarin de spoorstaven onderhouden worden versus de keten waar de spoorstaven enkel vervangen worden. Door de directie is de doelstelling geformuleerd om jaarlijks 13 kilometer spoor conform methode Aspotversnelling te slijpen of frezen. Dit komt overeen met een afname uitstoot per km spoor van circa 1% per jaar (zie tabel 3). De doelstelling voor scope 3 is gebaseerd op de Ketenanalyse Onderhoud spoorstaven ASSET Rail 2018. In 2018 is er geen spoor gefreesd of geslepen, maar in van 2019 is er 12.01 kilometer spoor gefreesd. In Q1-Q2 van 2020 is er 7 km gefreesd.

Voor jaar	Effect scope 3[%]	Referentiejaar
2017	-0,2%	2016
2018	-1%	2016
2019	-2%	2016
2020	-3%	2016

Tabel 3 - Doelstelling scope 3



CO2 per kilometer spoor (ton/km)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
----------------------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

Onderhoud spoor (Product en diensten)	24,52	24,48	24,51	24,48	12,25					
---------------------------------------	-------	-------	-------	-------	-------	--	--	--	--	--

Doelstelling CO2 per kilometer spoor	24,47	24,27	24,03	23,78						
--------------------------------------	-------	-------	-------	-------	--	--	--	--	--	--

## Voortgang reductiemaatregelen

De reductiemaatregelen zijn opgenomen in de CO2 managementtool. De maatregelen zijn in 2019 gebundeld in thema's, waaronder diverse acties zullen vallen die aan vermindering van CO2-uitstoot van het betreffende thema zullen bijdragen. Hierdoor kunnen de maatregelen beter worden gemonitord op hun bijdrage aan de vermindering van de CO2-uitstoot. In Q3-Q4 van 2020 zullen de maatregelen nog verder worden uitgewerkt in de CO2 managementtool.

Reductiemaatregel	Status & Besluitvorming
Plaatsen laadpalen elektrische auto's bij locaties ASSET Rail	Alle vestigingen zijn voorzien van laadpalen (uitgezonderd van steunpunten).
Actualiseren huidige wagenpark ten behoeve van het bepalen besparingspotentieel	Er is eind 2017 een nieuw leasebeleid ingevoerd waarbij de keuzemogelijkheden van leaseauto's sterk gereduceerd is en gewerkt gaat worden met poolauto's. Deze poolauto's zullen in nabije toekomst zoveel mogelijk elektrisch zijn. 2 elektrische poolauto zijn al gerealiseerd
Verminderen aantal leaseauto's	Er is eind 2017 een nieuw leasebeleid ingevoerd waarin het aantal leaseauto's sterk gereduceerd wordt en gewerkt gaat worden met poolauto's. Deze poolauto's zullen in nabije toekomst zoveel mogelijk elektrisch zijn. 2 elektrische poolauto is al gerealiseerd
Aanschaf energiezuinige bedrijfswagens bij vervanging of uitbreiding wagenpark – deze afweging vastleggen in het inkoopbeleid voor bedrijfsauto's	De CO2 uitstoot van de Renault is al aanzienlijk lager dan die van de Ford, dit heeft er, naast de prijs, mede voor gezorgd dat ASSET Rail is overgestapt. Er is daarnaast een proef gedaan met een elektrische bestelbus maar dit was helaas geen succes in verband met het beperkte aantal kilometers wat deze bus in de praktijk behaalde. Momenteel zijn er weer een aantal Ford bussen aangeschaft die dezelfde prestaties behalen als de Renault bussen.
Onderaannemers en personeel zoveel mogelijk regionaal inzetten	Reisafstand weegt mee in selectieprocedure voor onderaannemers en personeel.
Verder implementeren systemen voor "op afstand monitoren" van infrastructuur	In 2018 is de OPS Room binnen ASSET Rail volop in gebruik. Deze "Operatiekamer" kijkt actief mee met de calamiteiten buiten en stuurt bij indien nodig. Zo kunnen zij de dichtstbijzijnde monteur naar een storing sturen en ondersteuning bieden bij het snel verhelpen van calamiteiten. ASSET Rail heeft in de OPS room meerdere softwareapplicaties in beheer genomen die bijdragen aan CO2 reductie (TomTom navigatie, Spoorweb, POSS, Wisselverwarmingsmonitoring, ATB-vv monitoring)
Verbeteren energie labels kantoren en steunpunten	Voor de kantoren zal er constant gekeken worden naar verbetermogelijkheden voor het reduceren van CO2 uitstoot. Bij het betrekken van een nieuwe huurpand direct kijken naar het energielabel en de mogelijke besparingsmogelijkheden.
Inkoop groene energie	ASSET Rail is voor haar eigen gebouwen per 23 augustus 2017 overgestapt naar Eneco Hollandse Windenergie. Daarnaast maakt het gehuurde pand in Tynaarlo ook gebruik van Hollandse Windenergie (NUON zakelijk Groen). Alleen het pand in Nuenen wordt nog niet voorzien van groene stroom.
Inkoop groen gas	ASSET Rail is voor haar eigen gebouwen per 1-6-2019 overgegaan tot het inkopen van groen gas.
Mogelijkheden bekijken voor pool fietsen	In het verleden heeft Asset Rail elektrische Pool fietsen beschikbaar gesteld. Aan het begin van 2020 zullen de mogelijkheden voor het beschikbaar stellen van nieuwe poolfietsen bekeken worden.
Thuis werken en op afstand vergaderen stimuleren	De invoering van office 365 en skype voor bedrijven heeft ervoor gezorgd dat het werken op afstand een stuk eenvoudiger is geworden. Er zal in 2019 gewerkt worden aan het optimaliseren van het werken op afstand. Vergaderingen beleggen doormiddel van Skype zal hier een



	grote bijdrage aan leveren. De coronacrisis heeft er mede voor gezorgd dat in 2020 alle kantoormedewerkers voorzien zijn van de juiste voorzieningen om thuis te kunnen werken.
Prijs beschikbaar voor het beste verbeteridee met betrekking tot CO2 reductie en prijs voor diegene met de meeste kilometers in de elektrische poolauto	Om medewerkers te stimuleren om mee te denken over CO2 reductie is er in 2019 een prijs beschikbaar gesteld voor het beste verbeteridee met betrekking tot CO2 reductie. In 2020 is een nieuw CO2 element toegevoegd die betrekking heeft op het reizen met de elektrische poolauto. Er zal een prijs worden uitgereikt aan diegene die het meeste gebruikt maakt van de elektrische poolauto naar zakelijke afspraken.
Stimuleren van Treinreizen doormiddel van beschikbaar stellen NS business cards	Voor medewerkers van Assetrail is er een mogelijkheid om een NS business card te gebruiken bij vervoer doormiddel van trein.
CO2 Compensatie doormiddel van tankpassen/brandstofcontracten	Asset Rail compenseert waar mogelijk CO2 bij het tanken van brandstof.
Steeds meer elektrisch gereedschap	Er wordt steeds vaker gebruik gemaakt van elektrische gereedschappen. De nieuwe gereedschappen die worden gekocht zijn bij voorbaat elektrisch. Voor de bestaande voorraad gereedschappen word constant gekeken over er een energiezuiger vergelijkbaar product op de markt is.
Nieuw afvalplan om zo vervoersbewegingen afvalverwerkers terug te dringen	In 2019 is er een nieuw afvalplan ingevoerd. Dit afvalplan draagt ertoe bij dat er inzicht is gekomen in de afvalstromen van Asset Rail. Aan de hand van dit inzicht is Asset Rail nieuwe afspraken gaan maken met afvalverwerkers. Deze afspraken dragen er aan bij dat afval zo efficiënt mogelijk wordt afgevoerd. De implementatie zal in 2020 worden voltooid.
Ontwikkeling energiezuinigste Automontagewagen van Nederland	ASSET Rail heeft een hybride stormobiel aangeschaft. Deze stormobiel is deels elektrisch waardoor deze ook in steden en tunnels zonder problemen aan het werk kan.
Innovatie en digitalisering	Asset Rail is constant bezig met innovatie van projecten en het digitaliseren van papierwerk. Het digitaliseren van papierwerk zorgt ervoor dat alle formulieren in de App van AR aanwezig zijn en er geen formulieren hoeven worden meegenomen/opgehaald. Asset Rail is bezig met het ontwikkelen van verschillende innovatie projecten. Deze innovaties zorgen ervoor dat er voorspeld kan worden waar en wanneer Assetrail werkzaamheden moet gaan uitvoeren. Doormiddel van deze projecten is er een enorm besparingspotentieel te bereiken op het onderhoudswerk en dit neemt een enorme CO2 reductie met zich mee.

Tabel 5 – Maatregelen CO2 reductie

## Onzekerheden

Bij het bepalen van de directe of indirecte uitstoot van CO2 van ASSET Rail zorgt een aantal aspecten voor onzekerheden met betrekking tot de gerapporteerde en te rapporteren cijfers. Dit betreft met name de vestigingen waarbij er een schatting gemaakt wordt van het verbruik van de emissiestromen gas en elektriciteit op basis van oppervlakte dat in gebruik is.

Bij Scope 3 betreft de onzekerheid dat niet bekend is of de gebruikte gegevens uit de ketenanalyses van derden dezelfde conversiefactoren bevatten als die in de ketenanalyse van ASSET Rail. Bij de vervolgberekeningen in onze ketenanalyse hebben we dit wel aangenomen.

## **Medewerker bijdrage**

De medewerkersbijdrage is over deze periode vooral gerelateerd aan de maatregel van het werken met ProDrive en het indienen van verbeterinitiatieven. In 2020 zal er een nieuwe werkgroep worden opgezet die medewerkers de kans geeft om een actieve bijdrage te leveren aan CO2 reductie.

## 8. INITIATIEVEN

Asset Rail neemt deel aan verschillende keteninitiatieven om zo samen met ketenpartners te werken aan CO2 reductie

Naam	Startdatum	Top tien	Deelname	Onderwerp	Resultaten 2020
CTO Overleg	20-09-2016	Ja	Hoofd Asset management	Samenwerken tussen aannemers en de branche aan duurzaamheid van het spoor.	Inzicht in energieverbruik infra. (i.s.m. ProRail)
NL CO2 Neutraal	01-10-2017 – vanaf 1-5-2020 geen deelname meer	Ja	QHSE-Medewerker	NL CO2 neutraal organiseert minimaal 4 bijeenkomsten per jaar.	Bijdrage aan werkgroep
Club van 49	01-11-2019	Ja	QHSE-Medewerker	Club van 49 organiseert minimaal 4 bijeenkomsten per jaar.	Bijdrage aan werkgroep

Tabel 6 - CO2 Initiatieven ASSET Rail